

УТВЕРЖДАЮ

Врио. директора

МБОУ ДО «Тосненский районный ДЮЦ»

М.М. Имамова

«10» 10 2023 г.

## ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ (дорожная карта)

по реализации (Целевой модели) наставничества обучающихся

МБОУ ДО «Тосненский районный ДЮЦ» на 2023-2024 учебный год

| Содержание                                                                                                                               | Сроки        | Ожидаемый результат<br>(вид документа) | Показатели<br>эффективности                                                                                                                                 | Ответственный                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Организационно-методическое сопровождение деятельности</b>                                                                            |              |                                        |                                                                                                                                                             |                                                 |
| Формирование базы наставляемых из числа обучающихся, представителей родительской общественности, выпускников, партнеров и т.д.           | Октябрь 2023 | Сформирована база наставляемых         | Количество участников, охваченных системой наставничества не менее 55% от общего количества членов каждой Целевой группы (55% от общего числа обучающихся в | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |
| Формирование базы наставников из числа обучающихся, педагогов, представителей родительской общественности, выпускников, партнеров и т.д. | Октябрь 2023 | Сформирована база наставников          |                                                                                                                                                             | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |

|                                                                                                                                                                       |                       |                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Формирование перечня партнерских организаций в целях привлечения их к реализации программы (системы) наставничества                                                   | Октябрь 2023          | Сформирован перечень партнерских организаций                                                                                                                                       | школе)<br>2 % организаций, предприятий приняли участие в реализации | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |
| Заключение соглашений с организациями-партнерами по внедрению целевой модели наставничества                                                                           | Октябрь 2023          | Соглашения с организациями-партнерами                                                                                                                                              | Целевой модели наставничества, предоставив наставников              | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |
| Организация обучения педагогических работников, наставников в том числе с применением дистанционных образовательных технологий                                        | Октябрь - ноябрь 2023 | Привлечено не менее 5 экспертов, сформированы группы наставников для обучения, проведено не менее 3 образовательных занятий для каждой группы, оказаны индивидуальные консультации |                                                                     | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |
| Организация общей встречи потенциальных наставников и наставляемых в формате "нетворкинг" (комплекс упражнений на знакомство, взаимодействие и коммуникацию)          | Октябрь 2023          | Организована общая встреча в формате "нетворкинг", проведено пост-анкетирование на предмет предпочтительного наставника и наставляемого                                            |                                                                     | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |
| Формирование наставнических пар или групп                                                                                                                             | Октябрь 2023          | Сформированы наставнические пары или группы                                                                                                                                        |                                                                     | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |
| Оформление согласий на обработку персональных данных участников Целевой модели наставничества и законных представителей обучающихся, не достигших 14-летнего возраста | Октябрь 2023          | Оформлены согласия на обработку персональных данных у 100% участников (из общей базы)                                                                                              |                                                                     | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |
| Организация работы наставнических пар или групп:<br>- встреча-знакомство;<br>- пробная встреча;<br>- встреча планирование;                                            | Ноябрь 2023           | Реализация мероприятий в рамках индивидуальных планов                                                                                                                              |                                                                     | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |

|                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                                                                                                                                                                                  |                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| - совместная работа наставника и наставляемого в соответствии с разработанным индивидуальным планом;<br>- итоговая встреча                                                                                                         |                       |                                                                                                                                                                                  |                                                 |
| Проведение первых организационных встреч внутри наставнической пары/группы                                                                                                                                                         | Ноябрь 2023           | Проведены организационные встречи, составлены индивидуальные планы внутри каждой наставнической пары/группы                                                                      | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |
| Утверждение индивидуальных планов                                                                                                                                                                                                  | Ноябрь 2023           | Приказ по образовательной организации об утверждении индивидуальных планов                                                                                                       | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |
| Реализация индивидуальных планов                                                                                                                                                                                                   | Декабрь – апрель 2023 | Индивидуальные планы реализованы не менее, чем на 90%, участие в реализации приняло 100% участников Целевой модели наставничества                                                | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |
| Организация общей заключительной встречи участников всех наставнических пар/групп в формате деловой игры "Твой результат – мои возможности"                                                                                        | Май 2024              | Организована деловая игра для участников всех наставнических пар/групп в формате деловой игры "Твой результат – мои возможности", участие в игре приняло не менее 90% участников | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |
| <b>Программно-методическое сопровождение деятельности</b>                                                                                                                                                                          |                       |                                                                                                                                                                                  |                                                 |
| Разработка программно-методических материалов, необходимых для реализации программы (системы) наставничества для каждой из наставнической групп                                                                                    | Октябрь – Ноябрь 2023 | Программные, методические и дидактические материалы                                                                                                                              | куратор Королева Е.А.                           |
| Разработка и утверждение мер по обеспечению доступности программ наставничества для обучающихся с особыми образовательными потребностями и индивидуальными возможностями здоровья, обучающихся, проявивших выдающиеся способности, | Октябрь – Ноябрь 2023 | Распорядительные акты                                                                                                                                                            | куратор Королева Е.А.                           |

|                                                                                                                                                                                                                               |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| обучающихся, попавших в трудную жизненную ситуацию, а также обучающихся из малоимущих семей, проживающих в сельской местности и на труднодоступных и отдаленных территориях, детей-сирот (оставшихся без попечения родителей) |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |
| Разработка формы диагностической анкеты, исходя из индивидуальных особенностей и потребностей наставляемого и ресурсов наставника для последующего мониторинга эффективности реализации Целевой модели наставничества         | Октябрь 2023 | Разработаны формы диагностической анкеты для каждой сформированной группы/пары                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | куратор Королева Е.А. |
| Оформление итогового сборника, направление лучших практик в региональный наставнический центр для размещения на онлайн-платформе                                                                                              | Май - 2024   | Оформлен электронный итоговый сборник с разделами: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Результаты реализации Целевой модели наставничества в 2022-2023 учебном году.</li> <li>– Презентационные материалы по итогам проведения общих встреч, методические разработки деловой игры и нетворкинга.</li> <li>– Лучшие практики наставничества.</li> </ul> Сборник размещен на информационных ресурсах организации [ссылки]. Лучшие практики оформлены в разработки и направлены в региональный наставнический центр (РНЦ) для размещения на региональной онлайн-платформе | куратор Королева Е.А. |
| <b>Аналитическое сопровождение деятельности, мониторинг</b>                                                                                                                                                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |
| Анализ полученных анкет в ходе информационной кампании от потенциальных наставников и наставляемых, определение запросов наставляемых и возможностей наставников                                                              | Октябрь 2023 | Проанализированы анкеты, определены запросы наставляемых и ресурсы наставников, проведены собеседования с наставниками и наставляемыми с                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | куратор Королева Е.А. |

|                                                                                                                                                          |                          |                                                                                                                                                                                                     |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                          |                          | привлечением психологов и специалистов педагогических образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования, выбраны формы наставничества                                    |                       |
| Анализ анкет, заполненных после организации общей встречи, нетворкинга                                                                                   | Октябрь 2023             | Анкеты проанализированы, сформированы наставнические пары/группы, информирование участников о сформированных парах/группах, создание приказа по организации о закреплении наставнических пар/группы | куратор Королева Е.А. |
| Организация диагностики компетенций, возможностей наставников и потребностей наставляемых (по специально разработанной форме)                            | Октябрь 2023             | Диагностика пройдена 100% участников Целевой модели наставничества, составлены сравнительные таблицы по учету изменений                                                                             | куратор Королева Е.А. |
| Осуществление персонифицированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программе (системе) наставничества                 | Октябрь – апрель 2023    | Реестр учета обучающихся участвующих в программе (системе) наставничества                                                                                                                           | куратор Королева Е.А. |
| Внесение в формы федерального статистического наблюдения данных о количестве участников программы (системы) наставничества и предоставление данных в РНЦ | Декабрь 2023<br>Май 2024 | Заполнена форма федерального статистического наблюдения данных о количестве участников программы наставничества и предоставлена в РНЦ                                                               | куратор Королева Е.А. |
| <b>Информационное сопровождение деятельности</b>                                                                                                         |                          |                                                                                                                                                                                                     |                       |
| Размещение информации о реализации Целевой модели наставничества на информационных ресурсах образовательной организации                                  | В течение 2023 – 2024 г. | Не менее 5 публикаций на ресурсах: [ссылки]                                                                                                                                                         | куратор Королева Е.А. |
| Выступление на педагогическом совете с презентацией о реализации Целевой модели наставничества, проведение анкетирования                                 | Май 2024                 | Протокол педагогического совета; в педагогическом совете приняло участие не менее 90% специалистов от общего количества педагогического состава,                                                    | куратор Королева Е.А. |

|                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                   |                          | создан реестр потенциальных наставников из числа специалистов ОО                                                                                                                                                                                       |                                                 |
| Выступления на родительских собраниях с презентацией о реализации Целевой модели наставничества, проведение анкетирования                                                                                                                         | Октябрь 2023             | Не менее 5 выступлений на родительских собраниях, в которых приняло участие не менее 500 представителей родительской общности (в малокомплектных школах – от 70 человек), создан реестр потенциальных наставников из числа родителей обучающихся школы | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |
| Организация тематических классных часов в формате кейс-сессии "Успех каждого ребенка" с целью информирования обучающихся о реализации Целевой модели наставничества, проведение анкетирования                                                     | В течение 2023 - 2024 г. | Количество школьников, принявших участие в классных часах не менее, чем 90% от общего количества обучающихся, создан реестр потенциальных наставников из числа обучающихся школы                                                                       | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |
| Организация рабочих встреч с успешными выпускниками образовательной организации, партнерами, представителями НКО и т.д. – потенциальными наставниками с целью информирования о реализации Целевой модели наставничества, проведение анкетирования | В течение 2023- 2024 г.  | Организовано не менее 7 встреч, создан реестр потенциальных наставников из числа партнеров и выпускников школы                                                                                                                                         | куратор Королева Е.А., ответственные по отделам |
| <b>Управление реализацией Целевой модели наставничества на уровне образовательной организации</b>                                                                                                                                                 |                          |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |
| Контроль процедуры реализации Целевой модели наставничества                                                                                                                                                                                       | В течение 2023 - 2024 г. | Выполнено 100% позиций Дорожной карты                                                                                                                                                                                                                  | куратор Королева Е.А.                           |
| Контроль за реализацией мероприятий, закрепленных за учреждением в установленные сроки                                                                                                                                                            | В течение 2023 - 2024 г. | Реализовано 100% мероприятий, закрепленных за учреждением в установленные сроки                                                                                                                                                                        | куратор Королева Е.А.                           |
| Создание условий для участия представителей образовательной организации в региональных и всероссийских тематических событиях/конкурсах/фестивалях                                                                                                 | В течение 2023 – 2024 г. | Не менее 5 представителей образовательной организации приняли участие в региональных и всероссийских тематических событиях/конкурсах/фестивалях                                                                                                        | куратор Королева Е.А.                           |